The background of the entire image is a colorful illustration depicting the evolution of data usage. It is divided into several scenes: a historical town with a well and people; a modern city with skyscrapers and a drone; a classroom with a teacher and students; a business meeting with a handshake; a person in a hard hat looking at a laptop with a spreadsheet; and a person in a suit looking at a laptop with a brain icon. A semi-transparent white banner with a pinkish tint is overlaid across the middle of the image, containing the main title and subtitle.

Data Democratization

from excel fighting to data-driven decision making

Carl Idel

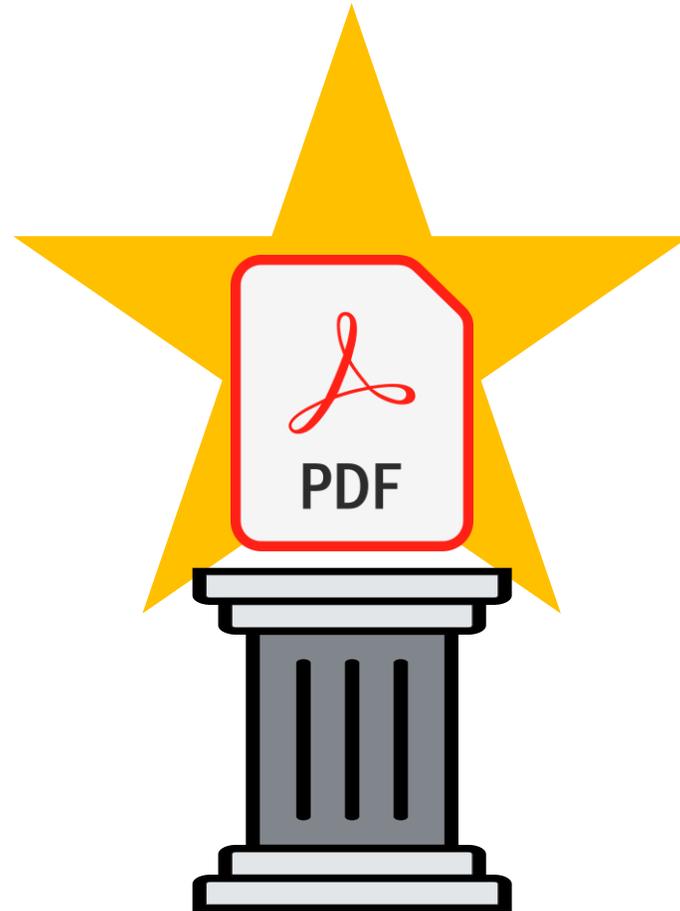
Head of
Performance
Management



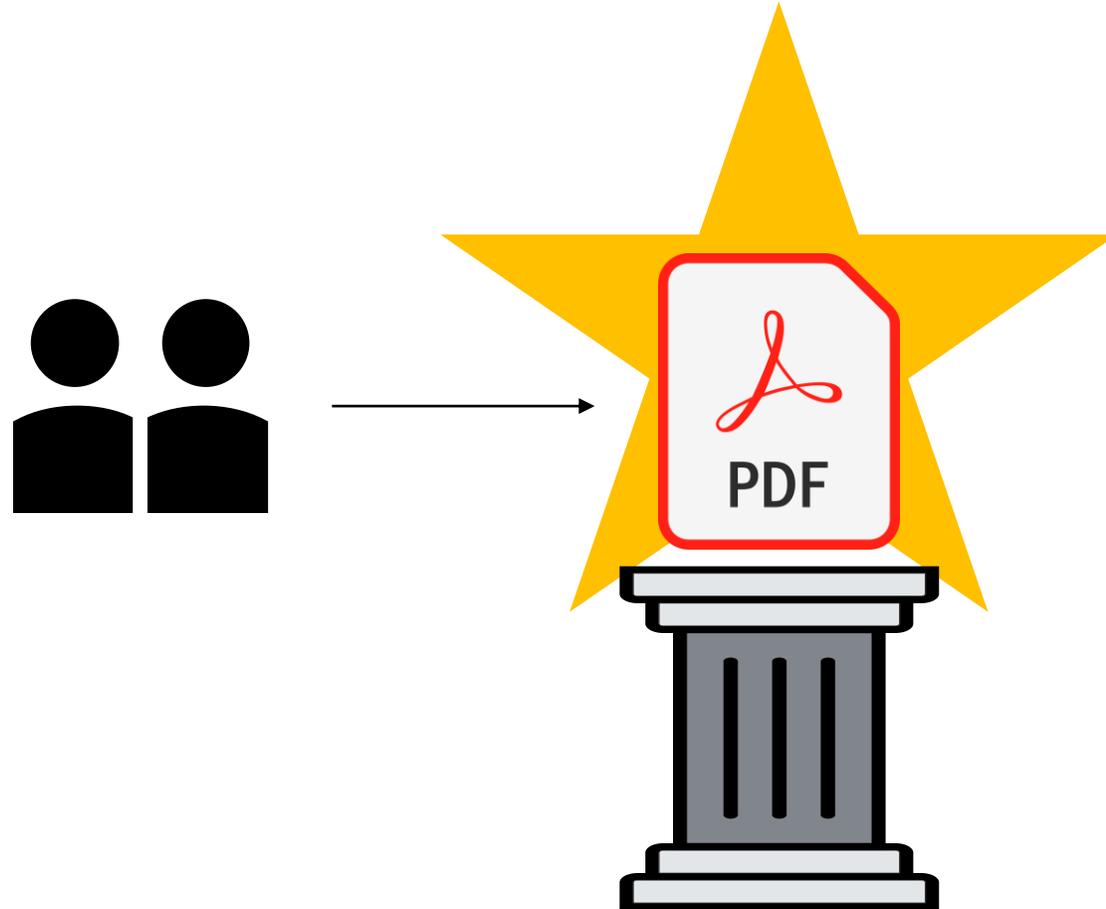
Felix Blume

Director
Data & AI

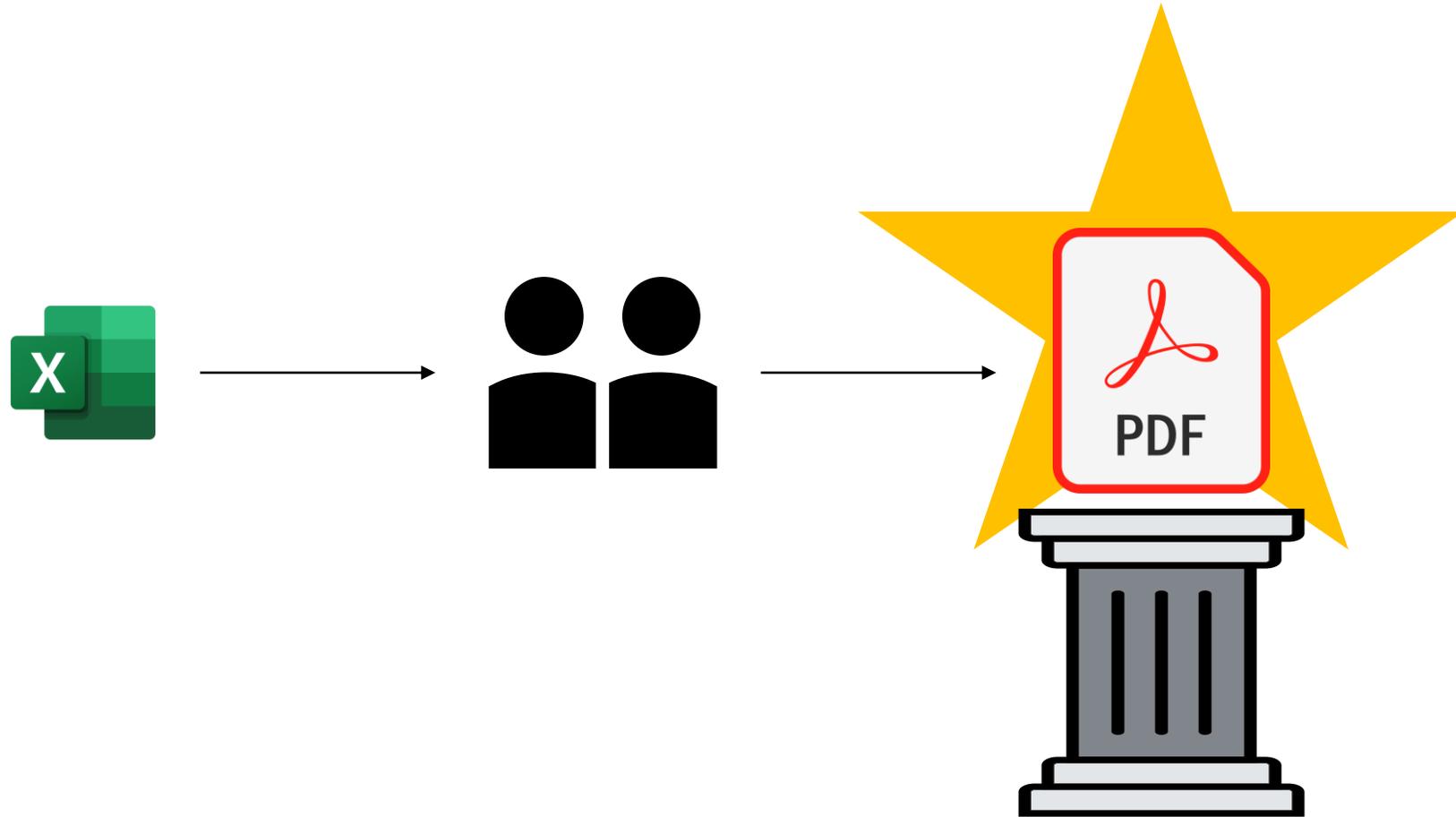
Der Monatsbericht...



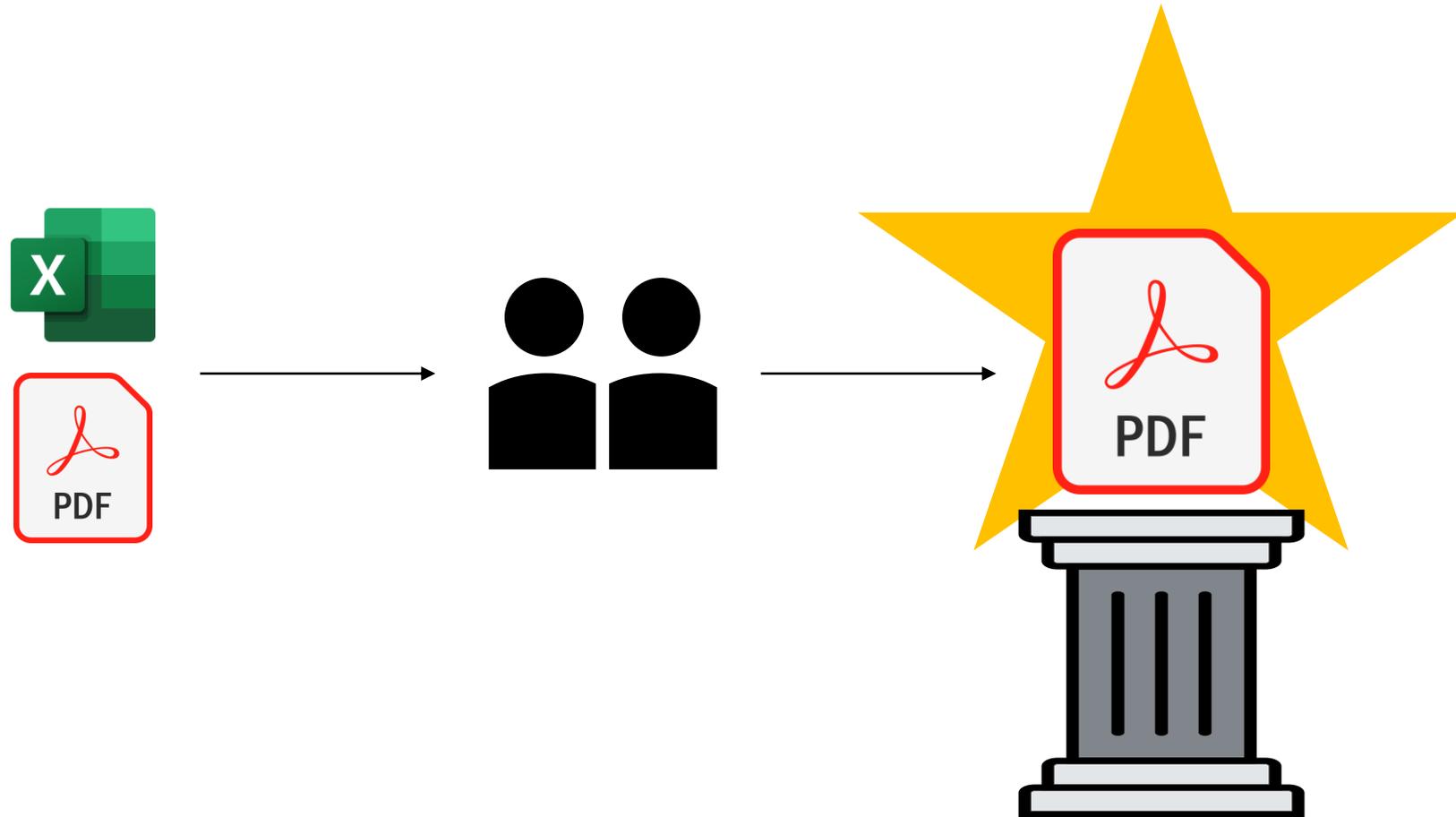
... mit viel (manueller) Liebe
zusammengestellt



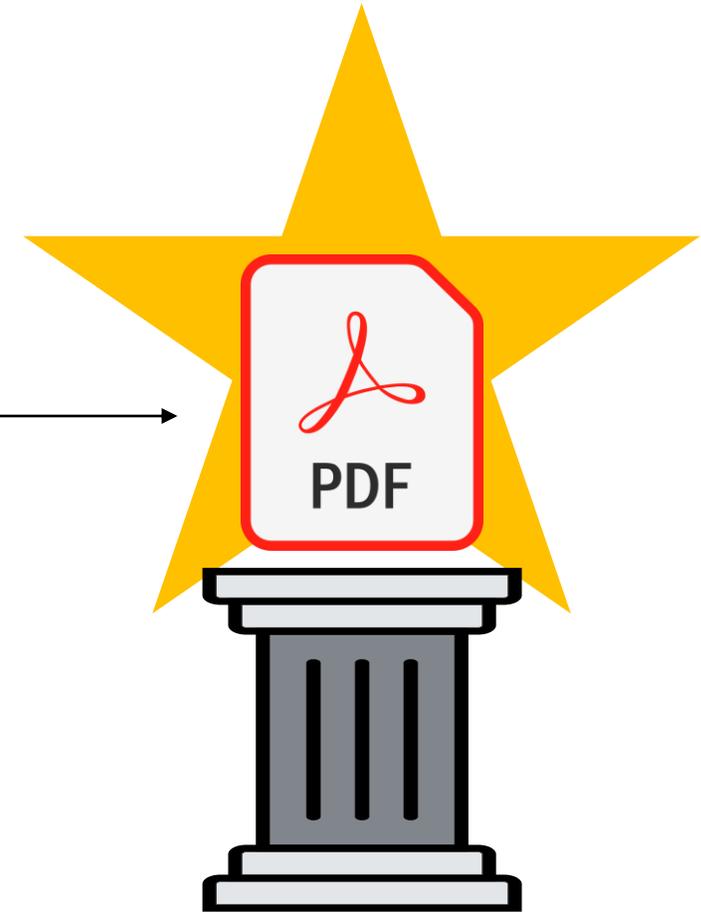
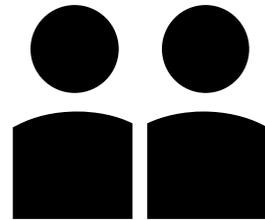
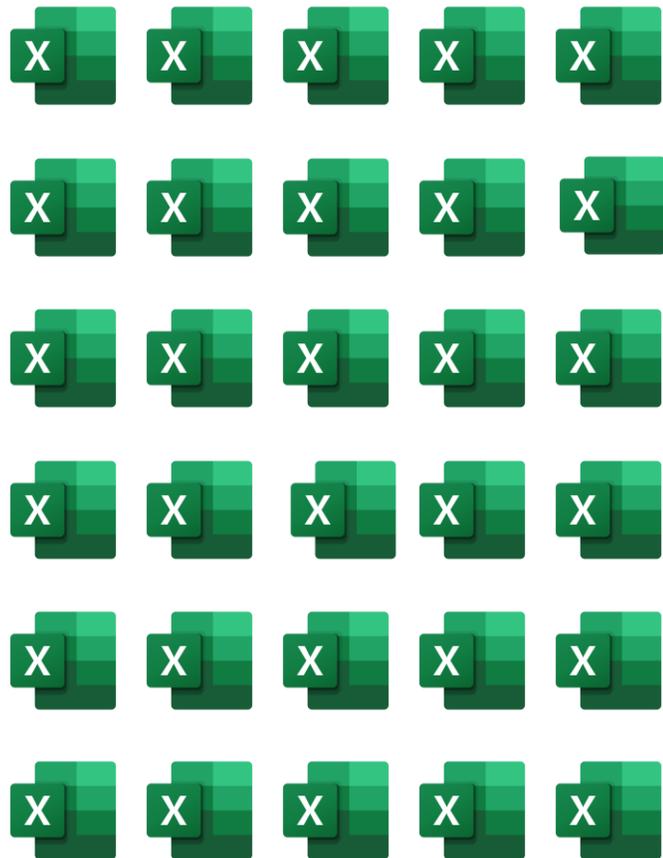
... aus einer Quelle...



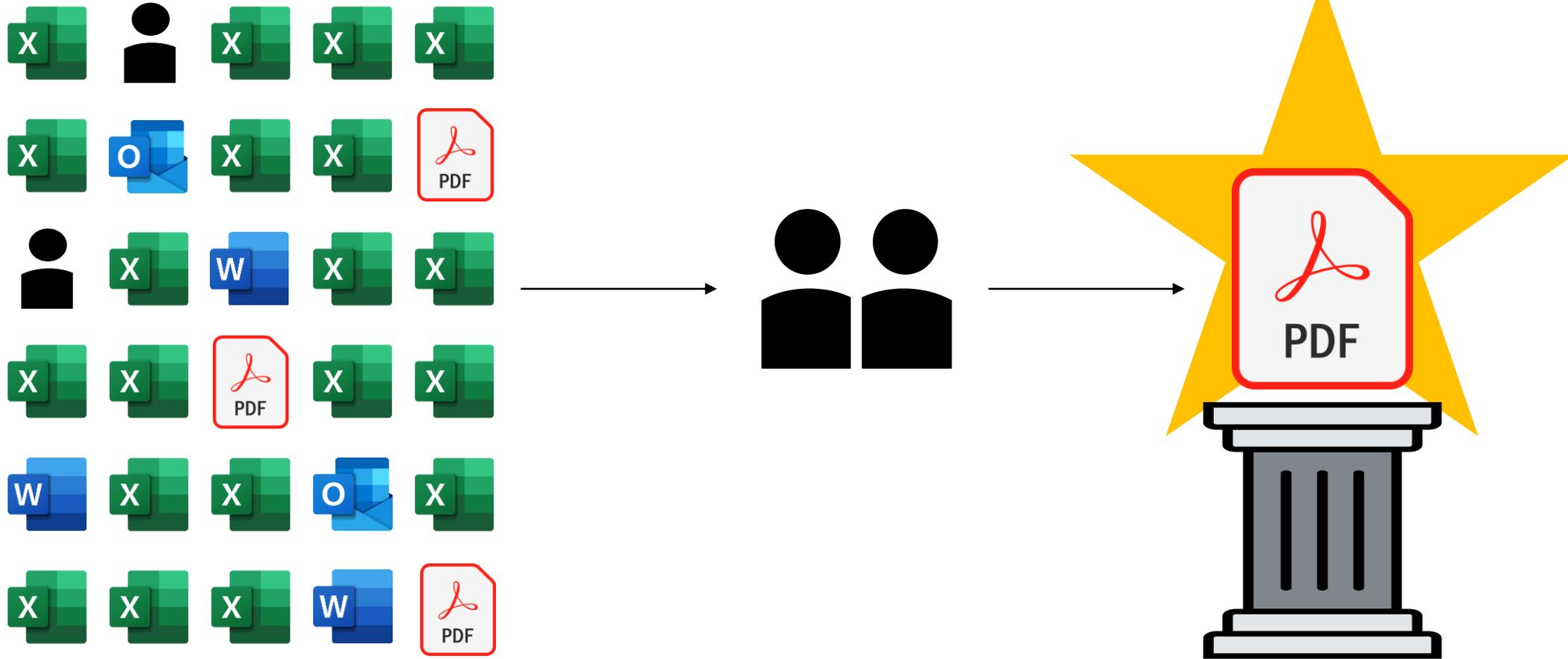
... aus zwei Quellen?



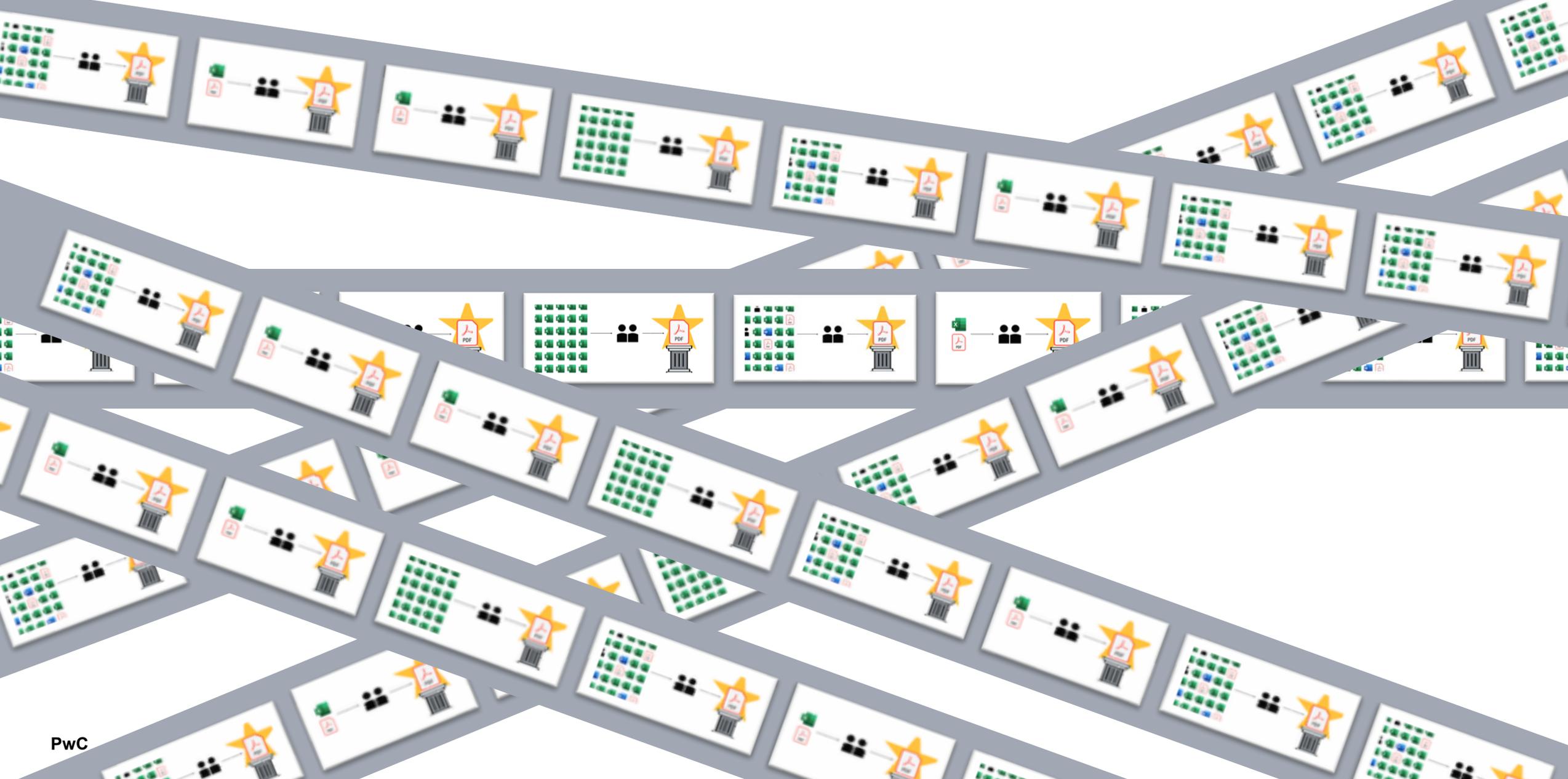
... aus dreißig Quellen...



... und zwar nicht komplett automatisierbar!



Und das auch nicht nur einmal...



... trotzdem ist die Zufriedenheit nicht ganz bei **100%**

Kann **diese AI** da nicht was machen?

Liegt das **Ticket** für die Anpassung noch **bei der IT**?

Wann sind **endlich** die Zahlen da?

Wie **berechnet** Herr Müller die **KPI** nochmal? Der ist die Woche im **Urlaub**

Wo ist eigtl. die **letzte Version**?

Kann der duale Student mal die **Zusammenfassung schreiben**?



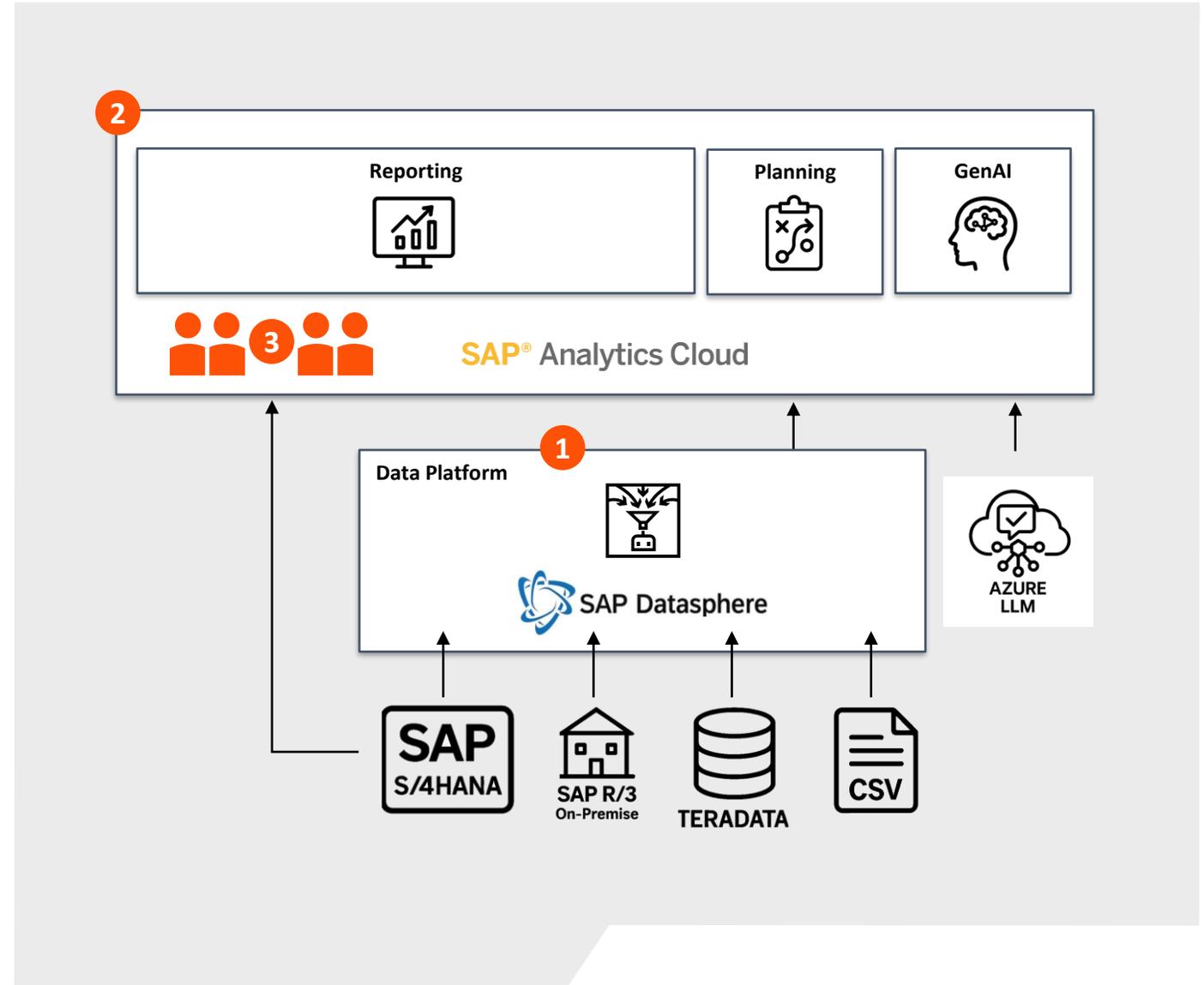
Jetzt kommen die aus dem Fachbereich schon das 10. Mal mit der **gleichen Frage**

Was haben wir
gemacht?

2

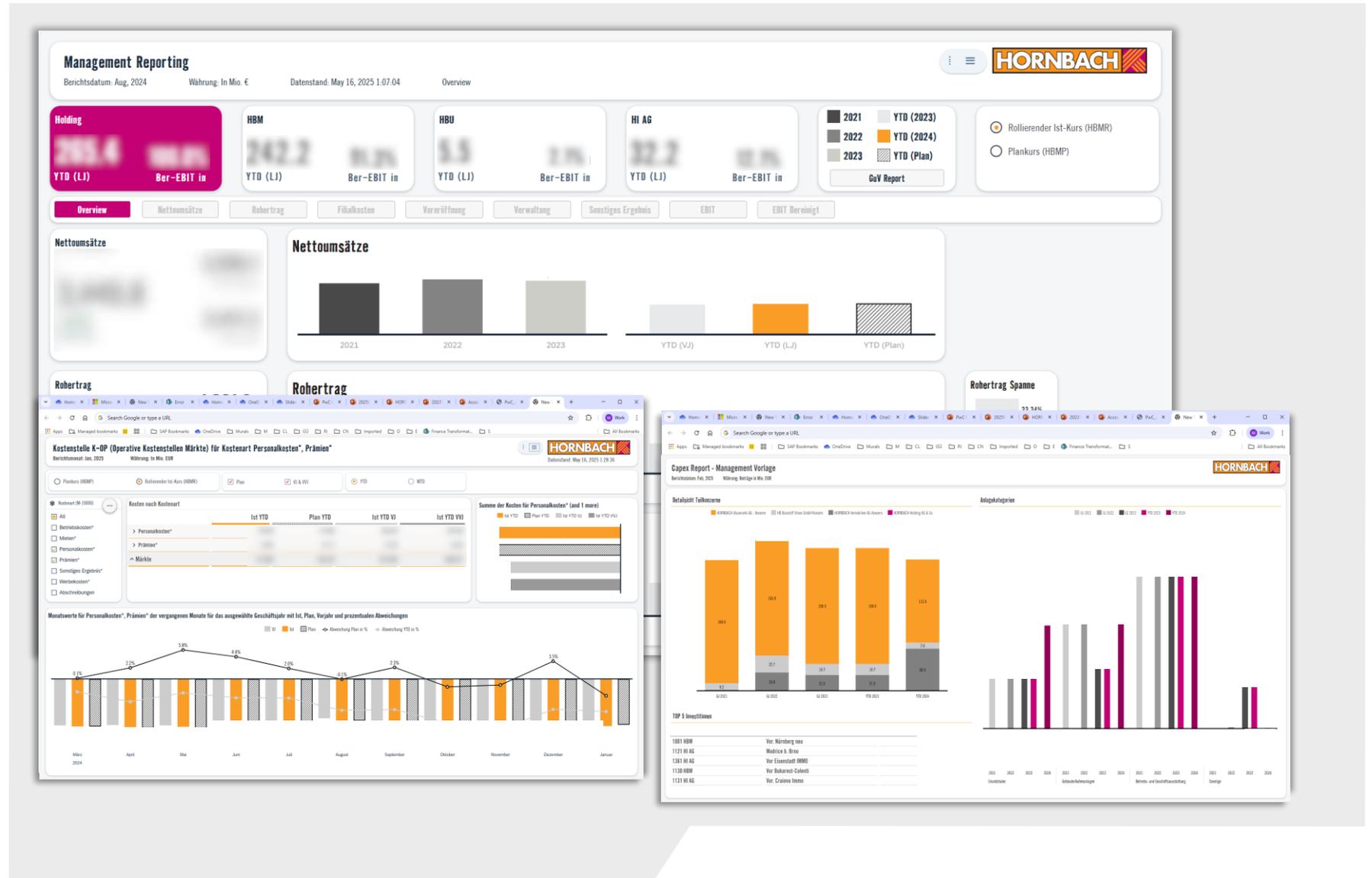
Wir haben eine zentrale **Data Plattform** gebaut

- 1** **Zentrale Plattform für alle KPIs**
eine Quelle, eine Wahrheit
- 2** **Self Service Reporting Plattform**
Inkl. Planung und AI
- 3** **Enablement der Mitarbeiter**
als Schlüsselfaktor, aber mit genug
Fingerspitzengefühl



Wir haben zentrale Standardberichte bereitgestellt...

- Beantworten die häufigsten Fragen
- Klar definierter Struktur und mit Notation Guidelines
- Selbsterklärend





**Gemeinsame
Hackathons**

**Ownership
fördern**



**Zusammenarbeit in der
Entwicklung**

... daraus ein
Projekt FÜR die
Nutzer gemacht ...

- Mit **gemeinsamen
Entwicklungssession**
- **Hackathons** für alltägliche
„Datenherausforderungen“
- Regelmäßigen **Feedbacks**

... und GenAI integriert, wo es Sinn macht ...

- **Direkt** in das Reporting integriert
- Basiert auf der **zentralen Daten Plattform**
- Mit eingebautem **Q&A Bot**

Gewinn- und Verlustrechnung – YTD – Profitcenter: P1000 (HORNBACH Holding Konzern)

Berichtsmonat: Jun, 2025 Währung: In TEUR



Datenstand: 29.07.2025 1:06:03

Plankurs (HBMP) Rollierender Ist-Kurs (HBMR)

Kennzahlen
All

	Ist YTD	% v. NU	Plan	% v. NU	Abweichung	in %	Ist YTD VJ	% v. NU	Abweichung	in %
Nettoumsätze										
Wareneinsatz										
Abweichungen Wareneinsatz GLD										
Wagnisse										
Logistikzuschlag										
Festpreis-Konditionen										
Summe Wareneinsatz										
Rohhertrag										
Personalkosten o. Präm.										
Prämie										
Mieten										
Werbung										
Betriebskosten										
Abschreibungen										
Summe Kosten d. Filialen										
Voreröffnung Personalkosten										
Voreröffnung übrige Kosten (ohne Mieten)										
Voreröffnung Mieten										
Summe Kosten Voreröffnung										
Personalkosten o. Präm. Verw.										
Prämien zentrale Verwaltung										
Übrige Kosten Verw.										
Kosten vor Umlage										

Überblick über die Hauptkennzahlen: Für das Fiskaljahr 25

Stehen hier sehr spannende Erkenntnisse

Entwicklung im Vergleich zum Vorjahreszeitraum: Im

Hier auch

Wichtigste Erkenntnisse:

- **Trend im Nettoumsatz:** Der Nettoumsatz zeigt eine sehr gute Entwicklung
- **Anomalie im EBIT:** Im Dezember 24 verzeichnete das Unternehmen eine sehr gute Entwicklung
- **Bedeutendes Ereignis im nicht operativen Ergebnis:** Im Februar 25 wurde ein nicht operatives Ergebnis von -17.626 Tausend verzeichnet, was eine erhebliche Belastung für das EBIT darstellte und die finanzielle Performance des Unternehmens in diesem Monat stark beeinflusste.

Ask a question...

PwC Data Democratization

15

Wie haben wir das gemacht?

3

Use Case by Use Case Vorgehen



Zielbild definieren

- **IST-Aufnahme**
Ausgangssituation und Herausforderungen
- Entwurf **Zielbild** und Abstimmung mit der Data **Vision / Strategy**
- **Relevante Stakeholder** an Board holen



Architektur, Cases & Priorisierung

- **Architektur und Handlungsfelder ableiten**
- **Business – Cases** identifizieren und **priorisieren**
- Timeline und Ziele definieren



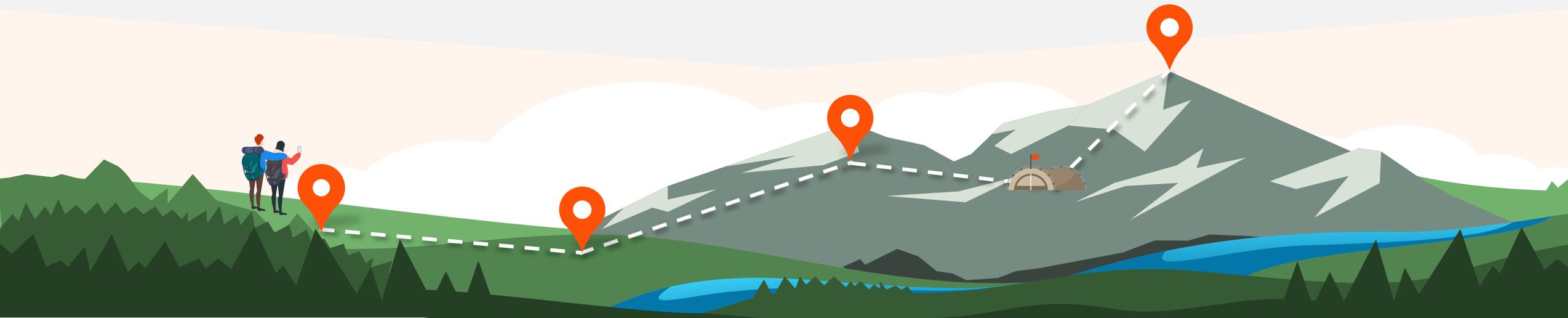
Erste MVPs & Enablement

- Erste Cases umsetzen, um den **Mehrwert** zu zeigen
- Mitarbeiter **intensive einbinden**
- **Regelmäßig Zielbild validieren**



Ausbau der Plattform & Nutzerzahl

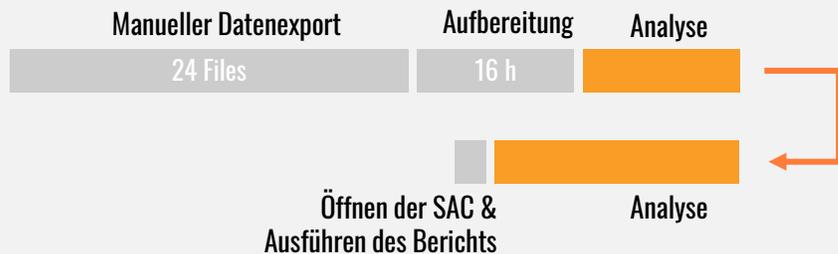
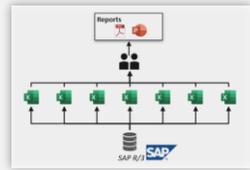
- Ergebnisse den Stakeholder und weiteren Nutzergruppen zeigen
- **Neue Ideen** für die Plattform sammeln
- **Weiterer Ausbau** neuer und bestehender Cases



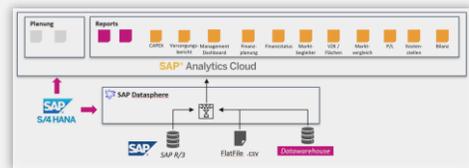
Gemeinsam lösen wir Excel ab

- was es Hornbach bringt

vom manuellem EXCEL Export



zum integrierten Datenmodell



Wie es Hornbach weiterhilft

- **Schnellere Entscheidungen:** Interaktive Dashboards mit Echtzeit-Daten mit ermöglichen schnellere und fundiertere Entscheidungen
- **Verbesserte Datenqualität:** Zentrale Datenbasis kombiniert mit automatisierten Prozessen minimieren Fehlerquellen und gewährleisten Datenkonsistenz
- **Zukunftsfähigkeit:** Moderne Reporting-Plattform als Basis für Data-Driven Company



Wie es weiter geht

- **Bereichsausweitung:** Synergieeffekte durch Nutzung bestehender Daten aus Commercial Services in Finance und Treasury
- **S/4-Integration:** Direkten Mehrwert aus dem neuen ERP-System für Analytics Zwecke im Fachbereich schaffen
- **Finanzplanung:** Automatisierung der Planungsprozesse, um Durchlaufzeit zu reduzieren
- **Self-Service:** Ausbildung der Hornbach Mitarbeitern zu Data Driven Champions

