

# nhs\* group

## Professionalisierung der Unternehmenssteuerung

3. September 2025

nhs\* | Member of  
winglobally 

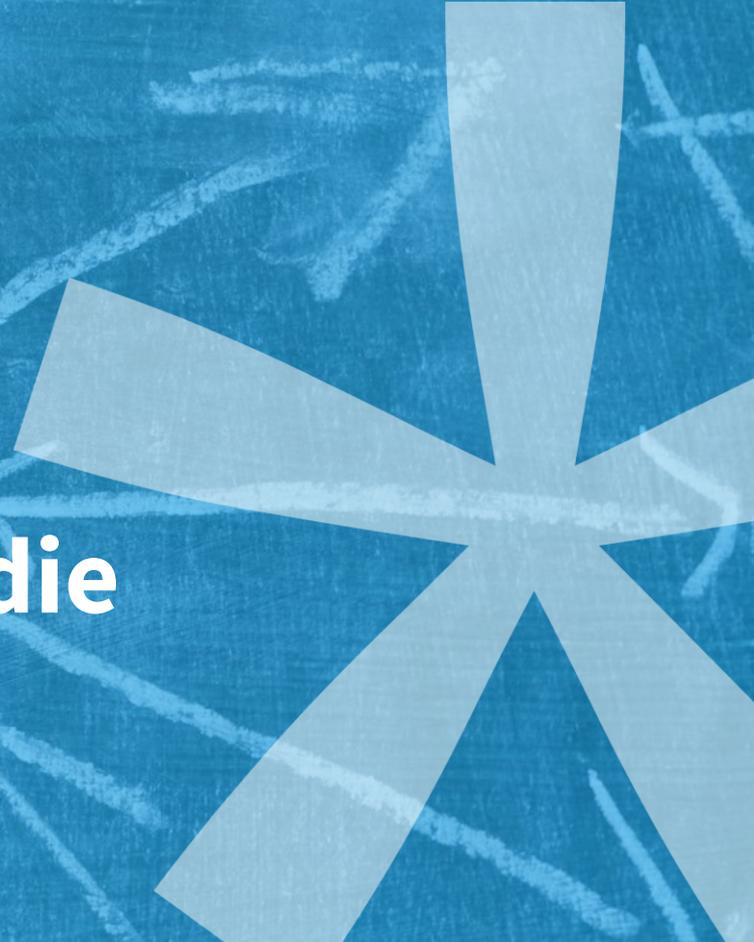


## Agenda

1. Einleitung
2. Herausforderungen & Lösungen
3. nhs\* Apliqo als Lösung für flexibles Financial Reporting
4. Projektbeispiele
5. Lessons Learned
6. Q & A



**Einleitung - die  
nhs\*group**



- \* nhs\* group – Verbund aus 3 Unternehmen für Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung, Consulting
- \* Mandanten mit besonderen Anforderungen an Reporting und Planung:
  - Internationale Mandanten mit Schwerpunkt Japan und EU
  - Mandanten mit Finanzinvestoren als Shareholder
  - Kleine bis mittlere Konzerne
- \* DATEV als Fibu-System



**Wie schlagen wir die Brücke zwischen maximaler Compliance in der Erstellung und modernen Anforderungen an Reporting, Analyse und Planung?**

# Herausforderungen & Lösungen



## Herausforderungen & Lösungen - DATEV

**Vorteile** des Einsatzes von DATEV und anderen Fibu-Systemen mit Schwerpunkt auf maximaler Sicherheit und Compliance

### **Nachteile**

- \* Benutzerfreundlichkeit
- \* Online-Fähigkeit
- \* Mehrsprachenfähigkeit
- \* Differenzierte Zugangsberechtigungen
- \* Periodenübergreifende Analysen
- \* Planung / Forecast
- \* Fremddatenimport (zur Konsolidierung)

# Reporting-Beispiel in DATEV

Bestand Bearbeiten Ansicht Erfassen Stammdaten Auswertungen Extras Fenster Hilfe

01.01.2023 Handelsrecht

Übersicht Top-Themen Jahresabschluss entwickeln

**Buchführung**

- Vorbereitende Tätigkeiten
  - Belege buchen
  - Kredite
  - Anlagenbuchführung
    - Buchführung abstimmen
  - Finanzbuchführung auswerten
    - Betriebswirtschaftliche Auswertung
    - Controllingreport
    - Branchenauswertungen
    - Summen- und Saldenliste
    - Kontoblatt
    - Arbeitskonto
    - Kassen-/Bankbericht
    - Umsatzsteuer-Voranmeldung
    - Zusammenfassende Meldung
    - Primanota
    - Buchungsübersicht
    - Frühwarnservice
  - Debitoren
    - OPOS-Konto
    - OPOS-Liste
    - Mahnwesen
    - Lastschriften
    - ABC-Analyse
    - Debitorenstammdaten
  - Kreditoren
    - OPOS-Konto
    - OPOS-Liste
    - Zahlungen
    - ABC-Analyse
    - Kreditorenstammdaten
  - Kosten- und Leistungsrechnung
    - Buchungsperiode abschließen
  - Abschließende Tätigkeiten

Auswertung: Bilanz Ansicht: Jahresabschluss ausgeben Feedback geben

Vorjahresvergleich Handelsrecht

Bereichsvergleich

Mehrwahresvergleich

Abschlussbuchungen

Kein Filter Alles durchsuchen

Vorläufiges Ergebnis zum 31.12.2023 Handelsrecht

Jahresüberschuss: 2.713.370,48

Bilanzergebnis:

Posten / Konto	zum 31.12.2023 EUR	zum 31.12.2022 EUR	Abweichung EUR	Abweichung %
<b>Aktiva</b>				
✓ <b>A. Anlagevermögen</b>	<b>723.074,00</b>	<b>697.482,91</b>	<b>25.591,09</b>	<b>3,67</b>
✓ > I. Immaterielle Vermögensgegenstände	693,00	1.928,50	1.235,50-	64,07-
✓ > II. Sachanlagen	722.381,00	695.554,41	26.826,59	3,86
✓ > 1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	87.831,50	111.633,00	23.801,50-	21,32-
✓ > 2. technische Anlagen und Maschinen	70.110,50	76.048,49	5.937,99-	7,81-
✓ > 3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	564.439,00	507.872,92	56.566,08	11,14
✓ > III. Finanzanlagen	---	0,00	0,00	
✓ <b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>723.074,00</b>	<b>697.482,91</b>	<b>25.591,09</b>	<b>3,67</b>
○ <b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>7.969.711,73</b>	<b>8.285.797,10</b>	<b>316.085,37-</b>	<b>3,81-</b>
✓ > I. Vorräte	1.766.567,58	1.554.233,37	212.334,21	13,66

## Herausforderungen & Lösungen - Excel

nhs\*-Lösung: Excel-Packages für integrierte Planung und Reporting auf Basis der SuSa-Listen der Einzelgesellschaften

**Vorteile** gegenüber DATEV-Reports:

- \* „Investorentaugliche“ Reports (EBITDA, Kennzahlen, Normalisierungen)
- \* Nutzerfreundlichkeit (Umschalten zwischen Perioden, Detailgrade, Optik)
- \* Mehrjahres- und periodenübergreifende Übersichten und Kennzahlen (LTM)
- \* Anreicherung der Daten durch zusätzliche Angaben (Normalisierungen, Mitarbeiter- oder Rechnungszahl)
- \* „Ausgabe“ in mehreren Sprachen
- \* Graphische Veranschaulichung

# Reporting-Beispiel in Excel

Einfache  
Periodenauswahl  
GJ-übergreifend

inkl. AkquiCo:   
inkl. AuslandsCo:

Auswahl der berichteten  
Entities

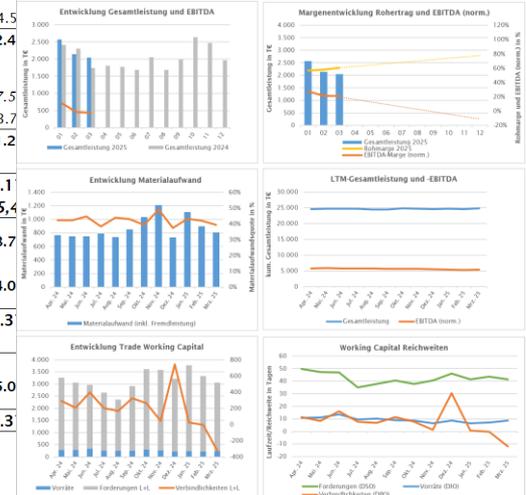
1. Konzernbilanz  
2. Gewinn- und Verlustrechnung (Reportingmonat)  
3. Gewinn- und Verlustrechnung (kumuliert)  
4. Year-To-Date Forecast

5. Cashflow-Ableitung  
6. Finanzkennzahlen/Covenants  
7. Graphen

Demo Group  
Year-to-Date Forecast  
per März 2025

	Σ Demo-Group Gesamt Forecast 3 + 9	Vorjahr Gesamt	Abweichung zu Vorjahr absolut in %	Budget 2025	Abweichung zum Budget absolut in %
1. Umsatzerlöse	28.390.428	24.029.931	4.360.497 18,1%	28.427.915	-37.487 -0,1%
2. Aktivierte Eigenleistung	112.500		112.500 n.a.	150.000	-37.500 -25,0%
3. Sonstige betriebliche Erträge	78.888	464.014	-385.126 -83,0%	74.5	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>28.581.816</b>	<b>24.493.945</b>	<b>4.087.871</b> <b>16,7%</b>	<b>28.652.4</b>	
4. Materialaufwand					
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	-11.934.479	-10.004.589	-1.929.890 19,3%	-12.277.5	
b) Fremdleistungen von Dritten	-464.789	-401.954	-62.835 15,6%	-513.7	
<b>Material und bezogene Leistungen</b>	<b>-12.399.269</b>	<b>-10.406.543</b>	<b>-1.992.726</b> <b>19,1%</b>	<b>-12.791.2</b>	
<b>Rohertrag</b>	<b>16.182.547</b>	<b>14.087.402</b>	<b>2.095.145</b> <b>14,9%</b>	<b>15.861.1</b>	
<b>Rohertragsmarge</b>	<b>56,6%</b>	<b>57,5%</b>		<b>55,4</b>	
5. Personalaufwand	-7.115.378	-6.227.895	-887.483 14,3%	-7.108.7	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-2.126.371	-2.436.261	109.650 -12,7%	-2.224.0	
<b>EBITDA (normalisiert)</b>	<b>6.940.798</b>	<b>5.423.246</b>	<b>1.517.552</b> <b>28,0%</b>	<b>6.528.3</b>	
<b>EBITDA-Marge</b>	<b>24,3%</b>	<b>22,1%</b>			
7. Normalisierungen:	-470.498	-1.078.040	607.542	-425.0	
<b>EBITDA</b>	<b>6.470.300</b>	<b>4.345.207</b>	<b>2.125.094</b> <b>48,9%</b>	<b>6.198.3</b>	

Graphische und farbige (!)  
Darstellungen von  
Abweichungen, KPIs etc.



Aufklappbare  
Detailebenen

## Herausforderungen & Lösungen - Excel

### **Nachteile** Reporting und Planung in Excel:

- \* Integration zusätzlicher Gesellschaften sehr aufwändig
- \* Einführung zusätzlicher Berichtszeilen aufwändig
- \* Manuelles Update der SuSa's und des Kontenmapping
- \* Fehleranfällig (Nutzer-Eingaben, Formelbezüge) und schwer zu testen
- \* Keine Detail-Analysen (Konten, Buchungen)
- \* Bedingt Szenario-tauglich
- \* keine Zugriffsbeschränkungen, geringe Sicherheit, Änderungen nicht dokumentiert
- \* Nicht für Team-Arbeit konzipiert
- \* Erstellung und Verwaltung von Planversionen/-szenarien schwierig



**Ungeeignet für agile Unternehmen mit hohen Anforderungen an dynamische Planung und Reporting-Analyse**

# nhs\* Apliqo als Lösung



## Grüne Wiese



Weisses Papier  
Definition Anforderungen  
Analyse Layer  
Plan Layer und Ebenen  
Plan Philosophie

**RISIKO**  
**Individuell**  
**Verzettelung**

## Fertig - Haus / Business Modell



Daten Integration  
Business Modell  
Konsolidierung  
Management Analyse / Planung  
Frontend Templates

**SICHERHEIT**  
**Einheitlich**  
**Klarer Weg**

## Vorteile der nhs\* Apliqo-Lösung

- \* 3-Stufiges Finanzmodell für Konsolidierung, Management Analyse und Planung
- \* Basiert auf hochperformanter OLAP-Datenbank – Reports werden beim Aufruf aus der kleinsten verfügbaren Einheit aggregiert
- \* Online-Zugriff von überall und mit jedem Endgerät
- \* Nahezu unbegrenzte Analysemöglichkeiten (Drill bis auf die Kontobewegungen, Cross-Drill)
- \* Einspielen neuer Mandanten schnell und fehlerfrei
- \* Automatische Aktualisierung über Nacht, automatisches Kontenmapping für SKR03 und SKR04
- \* Alle Reports von Gesellschaftsebene oder Kostenstelle bis zu (unterschiedlichen) Konzernebenen
- \* Sprache der Berichte und Menüführung „on the fly“ umstellbar
- \* Völlig frei wählbare Analyse-Zeiträume (mehrjährige Zeitreihen in M/Q/H/J-Schritten)
- \* Erweiterte, interaktive graphische Darstellung (geographische Umsatzverteilung, EBITDA-Bridge, usw.)
- \* Maximal differenziertes Berechtigungskonzept
- \* Live-Integration mit Excel
- \* Kommentierung im Tool
- \* Integriertes Planungsmodell mit unterschiedlichen Horizonten (EoY, Budget, Mid Term) und Treibern/Methoden

# Reporting-Beispiele in nhs\* Apliqo

**Auswahl der berichteten Entities**

**Interaktive Darstellung komplexerer graphischer Auswertungen**

**Cross-Drill**

**Drill von höchster Aggregationsstufe bis auf das Konto und (bei Datev-Gesellschaften) auf die Kontobewegung**

The screenshot displays the Apliqo UPM interface with the following data:

Chart Of Accounts	ACT	PY	+ ΔPY	+ ΔPY%
+ Consolidated Revenue	432,826	996,070	-572 K	-57.4
+ Consolidated COGS		(661,169)	392 K	-59.3
+ Consolidated Gross Profit		334,901	-180 K	-53.9
+ OPEX		(83,704)	47.3 K	-56.5
+ EBITDA		251,197	-133 K	-53.0
+ Opex % of Revenue				15.68%
+ EBITDA Margin				14.16%
+ EBIT				-53.1
+ EBIT Margin				13.96%

Op. Account	ACT	PY	+ ΔPY	+ ΔPY%
- 9999 - Total - All Accounts Total	(0)	0	0	
- 1999 - TOTAL ASSETS	879,495	759,419		15.8
+ 1199 - TOTAL CURRENT ASSETS	850,470	734,334		15.8
+ 1299 - TOTAL NON CURRENT ASSETS	29,025	25,084	3,941	15.7
- 2999 - TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	879,495	759,419		15.8
+ 2199 - TOTAL CURRENT LIABILITIES	181,519	190,990	-9,471 K	-4.96
+ 2299 - TOTAL NON CURRENT LIABILITIES	17,914	17,188	726	4.22
+ 2399 - TOTAL EQUITY	680,062	551,241		23.4

Category	Value
PY	228 K
TOTAL OPERATING REVENUES	-598 K
TOTAL COST OF MATERIAL AND SERVICE	449 K
OPEX	35.2 K
ACT	115 K

Op. Account	ACT	PY	+ ΔPY	+ ΔPY%
+ Net cash flows from operating activities	74,642	41,699	32,943	79.0
+ Net cash flows used in investing activities	(1,755)	(20,077)	18,322	-91.3
+ Net cash flows from / (used in) financing activities	(7,945)	(25,296)	17,351	-68.6
+ Net increase / decrease in cash and cash equivalents net of FX effect	64,942	(2,006)	66,948	-3.34 K
+ Cash and Equivalents	64,942	(2,006)	66,948	-3.34 K
+ Free Cashflow to Firm	71,582	42,506	29,076	68.4
+ Free Cashflow to EBITDA	.6	.2	0.4	251
+ Interest Cover, EBIT / Int Exp	1403.1	699.7	703.4	101

# Reporting-Beispiele in nhs\* Apliqo

The image displays several examples of reporting in nhs\* Apliqo:

- World Map:** A geographical map showing regional data distribution, with Europe highlighted in blue and other regions in yellow.
- Management Dashboard (Japanese):** A central interface for 'Management-GUV' showing a timeline from 2015-M01 to 2022-M02. It includes search, export, and navigation options.
- Financial Table:** A detailed table of financial metrics for the period from August to December.
 

	八月 22	九月 22	十月 22	十一月 22	十二月 22
売上高	5,849	5,319	(3,361)	8,377	
営業収益、その他	4,180	13,297	1,371	2,089	
材料費	46	(2,302)	(85)	(5,481)	
原材料消耗品	46	(512)	(85)	(299)	
サービス費用	0	(1,991)	0	(5,182)	
売上総利益	10,055	20,113	(1,475)	4,968	
生産総利益	171,996	215,896	43,996	59,596	
人件費	(49,634)	(77,944)	(47,464)	(67,112)	
資金・租料	(41,117)	(69,588)	(40,061)	(59,459)	
社会保険料と年金・雑費	(8,516)	(8,376)	(7,400)	(7,653)	
営業費用、その他	(64,141)	(29,610)	(61,069)	(43,271)	
- Dashboard (Bottom Right):** A collection of charts including 'Working Capital', 'Liquide Mittel', and 'Net Working Capital', providing a comprehensive overview of financial health.

# Planung-Beispiele in nhs\* Apliqo



### Gross Profit

Personnel Expenses Other Opex Balance SH

Search: [ ]

Version: Best Case Scenario | Year: 2023 | Region: World

Gross Profit World

Planning Chart of Account: Baseline Plan

Consolidated Revenue: 100

Other Adjustments Operating Revenues: 125

Consolidated Costs: 100

TOTAL COST OF MATERIAL AND SERV.: 74.8

Total Direct Cost of Material: 74.8

Total Service Costs: 89.4

Total Depreciation and freight costs: 13.0

Total Other Cost of Material and Se.: 11.5

Consolidated Gross Profit: 107.1

Board Management - Scenario Modelling Briefing

This demo shows an example of planning two different scenarios: Working Plan and Best Case Scenario. Both sets MDI (Master Data) and contain forecast data for the year of the year 2023 as well as plan data for 2024. The best case scenario working plan can be changed to see the impact of the changes in Revenue, COGS, Expenses, Balance Sheet and so on.

### High Level Planning

Return on Capital Item

WPLAN | FCST | WPLAN FCST WPLAN FCST WPLAN FCST

Return on Capital Employed: 10.8% | 10.7% | 10.8% | 10.9%

EBIT Revenue: 20.0% | 17.1% | 1.5%

Reinvested Capital: 5.4% | 5.0% | 1.0%

Invested Capital: 114.07 | 115.70 | 115.70

Net Working Capital: 101.44 | 101.44 | 119.84

Operating Expenses as a % Revenue: 7.0% | 7.0% | 15%

Planning

FIN OPX	2023 Jun	2023 Feb	2023 Mar	2023 Apr	2023 May	2023 Jun	2023 Jul	2023 Aug	2023 Sep	2023 Oct	2023 Nov	2023 Dec
Return on Capital Employed	5.4%	4.6%	6.0%	3.8%	3.8%	6.5%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	6.9%
EBIT Revenue	20.2%	23.2%	25.1%	15.5%	16.2%	22.6%	17.2%	17.2%	17.2%	17.2%	17.2%	20.0%
Reinvested Capital	5.4%	5.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%

### Expense Projections

YTD Review End of Year Forecast Next Year Budget Multi Year Planning

Search: [ ]

Version: 1000 - Item 42 - Cost Center Plan 2020 - Marketing -

Plan Account	YTD				End of Year Forecast				Next Year Budget				Multi Year Planning			
	FCST	FCST	WPLAN	FCST	FCST	WPLAN	FCST	FCST	FCST	WPLAN	FCST	FCST	FCST	FCST	FCST	
1200 - Other	3,752	4,337	3,767	4,825	3,864	3,159	8,247	10,293	3,884	Driver @ Leaf						
1300 - Personnel Expenses	864.9	1,148.1	862.2	1,396.4	1,819.2	402.1	2,324.8	2,819.4	1,396.4	Driver @ Leaf						
1400 - Lease	864.9	1,026.6	602.3	1,527.2	1,614.0	359.0	2,412.0	2,649.6	1,614.0	Warranty Model						
1500 - Social security expenses	108.7	142.0	79.9	205.2	116.8	63.1	312.9	346.7	142.0	Warranty Model						
1600 - Training costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
1700 - Other personnel expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
1800 - Personal expenses - Intercomp.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
1900 - Personal expenses - Intercomp.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
2000 - Total Other Operating Expenses	2,764.7	3,369.4	3,099.5	3,865.1	3,865.7	2,796.7	5,828.8	7,225.1	3,865.2	Driver @ Leaf						
2100 - Rent and maintenance building	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Do Not Forecast						
2200 - Marketing and PR	2,672.1	3,173.5	2,652.1	3,287.8	3,488.4	1,675.5	5,499.9	6,489.8	3,287.8	PI Entry						
2300 - EDP expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15% Staff per Month						
2400 - Communication costs	3.2	3.4	201.5	7.3	3.9	700.9	10.5	11.3	3.2	30% Run Rate plus 5%						
2500 - Office consumables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30% Run Rate plus 5%						
2600 - Travel expenses	58.4	195.6	251.0	295.8	355.1	429.2	352.2	469.2	195.6	MC CY Actual/Forecast						
2700 - Vehicle maintenance and leasing costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
2800 - Legal and audit expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
2900 - Insurance expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
3000 - Other operating expenses - Intercomp.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						
3100 - Other operating expenses - Intercomp.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	MC CY Actual/Forecast						

### Plan Account

Method X, % Driver Detail

Baseline Plan Best Case Scenario Variance

WPLAN 1 vs WPLAN Variance %

Plan Account	Method	X, %	Driver	Detail	Baseline Plan	Best Case Scenario	Variance
Total Other Operating Expenses	Driver @ Leaf	0.0%	0.0%		3,369.4	0	-3,369.4
Rent and maintenance building	Do Not Forecast	0.0%	0.0%		0	0	0
Equipment maintenance (incl. cost of leasing)	PI Entry	0.0%	250,000.00	0	250,000.00	0	-250,000.00
Marketing and PR	Entry per Month	0.0%	180,000.00	0	180,000.00	0	-180,000.00
EDP expenses	Months Entry per Item	0.0%	140,000.00	0	140,000.00	0	-140,000.00
Communication costs	30% Run Rate plus 5%	0.0%	20.00	0	7,556	0	-7,536
Office consumables	30% Run Rate plus 5%	0.0%	20.00	0	20.00	0	0
Travel expenses	Previous Year Estimate plus 5%	0.0%	0.00	0	605,194	0	-605,194
Vehicle maintenance and leasing costs	MC CY Actual/Forecast	0.0%	0.00	0	0.00	0	0
Legal and audit expenses	MC CY Actual/Forecast	0.0%	0.00	0	0.00	0	0
Insurance expenses	MC CY Actual/Forecast	0.0%	0.00	0	0.00	0	0
Other operating expenses - Intercompany	Previous Year Estimate plus 5%	0.0%	0.00	0	0.00	0	0
Other operating expenses - Intercompany	MC CY Actual/Forecast	0.0%	0.00	0	0.00	0	0

Phasing

Plan Account	Phasing	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Convert
Total Other Operating Expenses	Even Phasing	299,343	36,228	4,044	18,031	64,097	34,697	148,211	13,237	34,333	107,935	228,204	23,446	0
Rent and maintenance building	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipment maintenance (incl. cost of leasing)	14 Month Op of	62,500	0	0	62,500	0	62,500	0	62,500	0	62,500	0	0	0
Marketing and PR	Even Phasing	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	0
EDP expenses	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Communication costs	Even Phasing	588	588	588	588	588	588	588	588	588	588	588	588	0
Office consumables	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Travel expenses	MC CY Actual/Forecast	201,212	797	(11,487)	60,566	24,120	71,720	17,306	402	204	292,423	7,315	0	0
Vehicle maintenance and leasing costs	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Legal and audit expenses	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Insurance expenses	Even Phasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

# Projektbeispiele



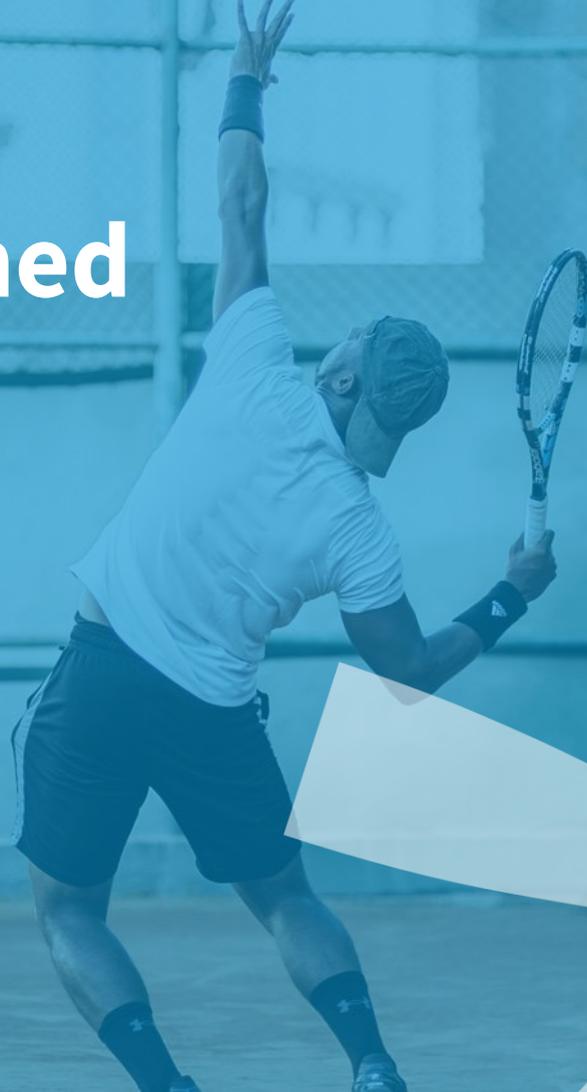
## Projekte – bisherige Umsetzungen

- \* nhs\* group nutzt die gemeinsam entwickelte Version von Apliqo für das Reporting des eigenen Konzerns
- \* 3 Mandaten mit spezifischen Reporting-Anforderungen (Fibu nicht im Standard von SKR03 gebucht, sehr spezifischen Management-Reports, Berichte in AU\$ und GBP) nutzen die nhs\* Apliqo-Lösung über kundenspezifische Menü-Zugriffe
- \* Zukünftig ausschließliches Reporting sämtlicher Fibu-Mandanten (ca. 40) über nhs\* Apliqo

### Kundenspezifische Mandanten-Installation auf nhs\*-Servern:

- \* 1 Konzernmandant hat das Modul CC für die handelsrechtliche Konsolidierung im Einsatz
  - \* 4 Mandaten nutzen Konsolidierung „light“ in FPM (geeignet für Konzerne ohne Besonderheiten wie Minderheitsgesellschafter, Zwischenergebniseliminierung, Buchungs-Journale für Automatisierung und Dokumentation)
  - \* 2 Mandanten nutzen das Planungsmodul innerhalb von FPM
  - \* Insbesondere stark, wenn viele verschiedene Vorsysteme genutzt werden (direkte Schnittstelle zu Xero, Navision, etc. oder Excel-Upload)
- **Weiterentwicklung der HGB-konformen Berichterstattung in Zusammenarbeit mit Apliqo-Beratern**

# Lessons Learned



# Lessons Learned

## **Ganz oder gar nicht**

100% Konzentration auf die Einführung, sonst verschwendet man Zeit und Geld (Konzeptionierung, Anforderungskatalog, Zeitplan)

## **Der Teufel ist ein Eichhörnchen**

Maximale Akribie in der Einführung (Kontenmapping, Berichtsaufbau) und in der späteren Pflege nötig (geänderte gesetzliche Anforderungen, Änderungen in SKR03 und SKR04, Konten-Mapping für Fremdbuchhaltung, die nicht über eine automatische Schnittstelle eingespielt werden, usw.)

## **Power-User bedeutet nicht „ein Tag mehr Schulung“**

Es ist einfach, in Apliqo Berichte zu verändern oder komplett neue zu definieren. Wer das tun will, muss das Datenmodell verstehen. Der Weg zum Power-User dauert aus eigener Erfahrung mind. ein halbes Jahr. Geht man ihn nicht, ist man permanent auf den Berater angewiesen.

## **Ich hab da eine Idee! Aber finden die alle gut?**

Buy-in von allen Beteiligten ist notwendig – dazu frühestmöglich einbinden. Widerstände kommen teilweise aus ungeahnten Ecken (IT). Es gibt Aspekte, die man nicht bedenkt (DSB). Die Erwartung der „Konsumenten“ an ein Reporting-Tool sind höher als an Excel- oder DATEV-Reports. Die Akzeptanz für nicht oder nur teilweise funktionierende Berichte und Auswertungen ist niedriger.

## **Der Appetit kommt beim Essen – viel zu tun für den Koch**

Empfänger von Reportings entwickeln erstaunlich schnell neue Ideen für zusätzliche Berichte und Auswertungen. Je nach Ausgefallenheitsgrad kann das auch nach abgeschlossener Einführung sehr zeit- und nervenintensiv sein.

# Questions & (hopefully) Answers





Jan Renziehausen

j.renzehausen@nhsgroup.de



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Gibt es Fragen?

Apliqo

Booth: H6

Make an appointment +

Apliqo is a software company through and through. We exist to deliver robust and meaningful solutions for companies who want to transform their business planning... [more](#)

